**Министерство сельского хозяйства российской федерации**

**Федеральное Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«ДОНБАССКАЯ АГРАРНАЯ АКАДЕМИЯ»**

**Кафедра экономики**



**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**«ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В АПК: ТЕХНОЛОГИЯ И СТРАТЕГИЯ»**

для студентов направления подготовки

38.04.01 Экономика (направленность (профиль): Экономика и управление АПК)

образовательного уровня магистр

заочной формы обучения

Макеевка, 2023 г.

**Министерство сельского хозяйства российской федерации**

**Федеральное Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«ДОНБАССКАЯ АГРАРНАЯ АКАДЕМИЯ»**

**Кафедра экономики**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**«ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В АПК: ТЕХНОЛОГИЯ И СТРАТЕГИЯ»**

для студентов направления подготовки

38.04.01 Экономика (направленность (профиль): Экономика и управление АПК)

образовательного уровня магистр

заочной формы обучения

Макеевка, 2023 г.

УДК 657

**Сизоненко О. А.** Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по учебной дисциплине «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия» для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика (направленность (профиль): Экономика и управление АПК) образовательного уровня магистратура заочной формы обучения / О. А. Сизоненко. – Макеевка: ДОНАГРА, 2023. – 12 с.

**Рецензенты:**

*Святенко И. Н.*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики

*Герасименко И.Н.*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, декан экономико-правового факультета

Методические рекомендации составлены с целью организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия». Определяют роль и место учебной дисциплины в учебном процессе, требования к результатам освоения дисциплины, тематику самостоятельной работы, вопросы для проведения самоконтроля по учебной дисциплине, список основной и дополнительной литературы, периодических изданий, Интернет-ресурсов необходимых для выполнения самостоятельной работы. Методические рекомендации помогут студентам овладеть навыками самостоятельной работы, более глубоко усвоить материал курса. Предназначены для студентов всех форм обучения направления подготовки направления подготовки 38.04.01 Экономика (направленность (профиль): Экономика и управление АПК).

*Рассмотрено на заседании предметно-методической комиссии кафедры экономики*

*Протокол № 1 от “30” августа 2023 года*

*Утверждено на заседании кафедры экономики*

*Протокол № 1 от “30” августа 2023 года*

© ДОНАГРА, 2023

**Содержание**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Роль и место учебной дисциплины в учебном процессе………………… | 4 |
| 2. Требования к результатам освоения дисциплины……………………….. | 4 |
| 3. Содержание самостоятельной работы студентов………………………… | 5 |
| 4. Тематика самостоятельной работы студентов …………………………... | 7 |
| 5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины………………………… | 9 |
| 6. Контрольные вопросы для самоподготовки……………………………… | 11 |

**1. Роль и место учебной дисциплины в учебном процессе**

Учебная дисциплина «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия» является дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений, учебного плана основной профессиональной образовательной программы направления подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль): Экономика предприятий и организаций АПК (электиная дисциплина)..

Дисциплина «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия» связана с изучением дисциплин: «Микроэкономика: продвинутый уровень», «Управление проектами», «Конкурентоспособность предприятий АПК» и является основой для изучения дисциплины «Управление потенциалом предприятий АПК».

***Цель учебной дисциплины*** - формирование теоретических основ, навыков организации и практики предпринимательской деятельности как системы стратегических и тактических мероприятий в рамках хозяйствующих субъектов, подготовка специалистов, компетентных в осуществлении предпринимательской деятельности в сфере АПК.

***Задачи учебной дисциплины****:*

* изучение сущности и видов предпринимательской деятельности;
* формирование способности оценивать риски предпринимательской деятельности в АПК;
* формирование умений пользоваться методами разработки стратегии предпринимательской деятельности в АПК;
* формирование способности применять предпринимательские технологии в АПК.

**2. Требования к результатам освоения дисциплины**

Планируемый процесс обучения по дисциплине, направлен на формирование следующих компетенций:

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-4 - способен принимать экономически и финансово-обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.

ОПК-5 - способен использовать современные информационные технологии и

Индикаторы достижения компетенции:

ОПК 4.1. Определяет финансово-экономические цели деятельности организации (предприятия) и формирует на их основе перечни задач, которые могут решаться инструментами экономического анализа

ОПК-4.2. Разрабатывает учебные планы, программы и соответствующее методическое обеспечение для преподавания экономических дисциплин в профессиональных образовательных организациях, образовательных организациях высшего профессионального образования, дополнительного профессионального образования

ОПК-5.1. Применяет общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения статистических процедур (обработка статистической информации, построение и проведение диагностики эконометрических моделей)

Планируемые результаты обучения по дисциплине «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия», характеризующих этапы формирования компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль): Экономика предприятий и организаций АПК представлены в таблице:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Код компетенции | Содержание компетенции | Планируемые результаты обучения | |
| Код и наименование индикатора достижения компетенции | Формируемые знания, умения и навыки |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| ОПК-4 | Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность | ОПК-4.1.  Определяет финансово-экономические цели деятельности организации (предприятия) и формирует на их основе перечня задач, которые могут решаться инструментами экономического анализа  ОПК-4.2. Прогнозирует ответное поведение других заинтересованных сторон/участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнёров, сотрудников) на принимаемые организационно-управленческие решения | *Знание:* понятия, целей и задач предпринимательской деятельности в АПК, принципов и функций предпринимательства  *Умение:* определять цели и задачи деятельности организации (предприятия) на основерасчета экономических показателей, обосновывать и выбирать наиболее оптимальные варианты  *Навык:* обоснование принятия управленческих финансовых решений  *Знание:* принципов и методов оценки эффективности предпринимательской деятельности  *Умение:* определять потери от риска в АПК, осуществлять менеджмент рисков, осуществлять выбор стратегии предпринимательской деятельности в АПК  *Навык:* планировать развитие субъектов предпринимательской деятельности |
| ОПК-5 | Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач | ОПК-5.1  Применяет общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения статистических процедур (обработка статистической информации, построение и проведение диагностики эконометрических моделей) | *Знание:* общих и специализированных пакетов прикладных программ, предназначенных для повышения эффективности управленческой деятельности  *Умение*: использовать прикладные программы в сфере управленческой деятельности  *Навык:* обработки и анализа финансово-экономической информации, в том числе с использованием прикладных продуктов в управленческой деятельности |

**3. Содержание самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов по изучению дисциплины «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия» предусматривает выполнение коллективных и индивидуальных заданий.

Коллективные задания для самостоятельной работы выполняются всеми студентами и предусматривают обобщение учебного материала по отдельным вопросам курса (по отдельным темам) в виде опорного конспекта. Выполнение этих заданий контролируется преподавателем во время проведения практических и семинарских занятий путем тестирования, участия в дискуссии, выполнения ситуационных заданий и тому подобное, а также при проведении текущего контроля знаний по дисциплине.

Самостоятельная внеаудиторная работа студента предусматривает выполнение индивидуальных заданий – проработка периодических изданий, обработка законодательной и нормативной базы, робота со статистическими материалами, самотестирование, подготовка реферата с его следующей презентацией в аудитории.

В случае необходимости студенты могут обращаться за консультацией преподавателя согласно графика консультаций, утвержденного кафедрой.

**4. Тематика самостоятельной работы студентов**

**Тема 1. Сущность и виды предпринимательской деятельности в АПК**

**Рекомендуемая литература:** О.1., О.2., Д.1., Д.2., Д.3., Д.4., П.1., Э.1.,Э.2.,Э.3., М.1., М.2.

**Вопросы для самоконтроля:**

1. Что понимают под предпринимательством? Каково содержание предпринимательской деятельности в АПК?
2. Дайте характеристику субъектов предпринимательской деятельности в АПК. Какие цели они преследуют?
3. Что понимают под предпринимательским доходом? В чем его отличие от других видов дохода?
4. Каковы основные задачи предпринимательства в разных рыночных ситуациях?
5. Дайте характеристику условий и принципов предпринимательской деятельности.
6. Назовите и охарактеризуйте основные виды предпринимательской деятельности.
7. Каковы логика и этапы принятия предпринимательского решения?

**Тема 2. Теоретические основы контроллинга**

**Рекомендуемая литература:** О.1., О.3., Д.1., Д.3., Д.4., П.1., П.2., М.1., М.2.

**Вопросы для самоконтроля:**

1. Дайте определение понятий риска, рискованной сделки, потери от риска в предпринимательской деятельности.
2. Расскажите о возможных потерях от риска в сельскохозяйственном предпринимательстве.
3. Как классифицируют риск по различным признакам?
4. Какие существуют уровни предпринимательского риска? Назовите показатели, их характеризующие.
5. Каковы показатели и критерии предпринимательского риска по степени вероятности превышения определенного уровня потерь?
6. Каковы методы оценки предпринимательского риска?
7. Каков смысл понятия «менеджмент риска»?
8. Каковы цели, стратегия, тактика предпринимательской деятельности?
9. Перечислите и охарактеризуйте основные факторы, определяющие
10. выбор стратегии предпринимательской деятельности.
11. Какими могут быть подходы к обоснованию рыночной стратегии для вновь создаваемой и действующей организации в агропромышленном производстве?

**Тема 3. Стратегии предпринимательской деятельности в АПК**

**Рекомендуемая литература:** О.4., О.5., Д.1., Д.2., Д.3., П.2., Э.1, Э.2.,Э.3., М.1., М.2.

**Вопросы для самоконтроля:**

1. Дайте определение понятию «стратегия предприятия»?
2. Какие факторы формируют стратегию?
3. Что относятся к внешним факторам, формирующим стратегию?
4. Что относится к внутренним факторам, формирующим стратегию?
5. Перечислите функциональные стратегии в АПК.
6. Охарактеризуйте стратегию маркетинга.
7. Раскройте этапы разработки маркетинговой стратегии.
8. Охарактеризуйте сущность финансовой стратегии.
9. Охарактеризуйте сущность инновационной стратегии.
10. Охарактеризуйте сущность стратегии производства.
11. Охарактеризуйте сущность стратегии организационного развития.
12. Каким образом руководство осуществляет выбор стратегии?
13. Какие этапы составляют процесс выбора стратегии?

**Тема 4. Предпринимательские технологии в АПК**

**Рекомендуемая литература:** О.1., О.2., Д.4., Д.5., П.3.,Э.3., М.1., М.2.

**Вопросы для самоконтроля:**

1. Расскажите о принципах оценки эффективности предпринимательской деятельности.
2. Какие методы используются для оценки эффективности предпринимательской деятельности?
3. Назовите основополагающие принципы составления бизнес-планов.
4. Перечислите разделы бизнес-плана и кратко охарактеризуйте их содержание.
5. Поясните известный афоризм: «Гуманный менеджмент эффективнее агрессивного».
6. Раскройте суть принципов ведения предпринимательской деятельности.
7. Перечислите факторы, характеризующие культурную среду. Дайте их краткую характеристику.
8. Что такое предпринимательская культура? Отличается ли она от других статусно-профессиональных субкультур? Приведите примеры этического поведения в предпринимательской субкультуре.
9. Раскройте суть и цель корпоративной культуры компании.
10. Достижению каких целей способствует развитие корпоративной культуры в направлении роста инновационной восприимчивости и активности персонала?
11. Какие технологии обеспечивают формирование эффективной инновационной корпоративной культуры компании?
12. Расскажите о корпоративном поведении, обеспечивающем высокий уровень деловой этики в отношениях между участниками рынка.
13. Главный ресурс управленческих нововведений – профессиональная команда менеджеров. Назовите причины, не способствующие созданию таких команд в отечественном предпринимательстве.
14. Дайте характеристику наиболее важных принципов корпоративного управления.

**5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

**Рекомендуемая литература**

**Основная литература**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование основной литературы | Кол-во экземпляров в библиотеке ДОНАГРА | Наличие электронной версии на учебно-методическом портале |
| О.1. | Зеленовский, А. А. Экономика предприятий и отраслей АПК. Практикум : учеб. пособие [Электронный ресурс] / А. А. Зеленовский, А. В. Королев, В. М. Синельников. – Минск: Изд-во Гревцова, 2018. – 320 с.: ил. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/p2Kf/zox3TJmsQ> |  | + |
| О.2. | Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса. В 2 кн. Кн. 1 [Электронный ресурс] / В. Г. Гусаков [и др.]; под общ. ред. акад. В. Г. Гусакова. – Минск: Белорус. наука, 2017. – 891 с. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/CD6P/LTtGtGNtY> |  | + |
| О.3. | Кундиус В.А. Экономика АПК: учебное пособие / В.А. Кундиус. – Барнаул: Изд-во АГАУ, 2018. – 669 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/HAJR/562vRKsSv> |  | + |
| О.4. | Ружанская, Л. С. Стратегический менеджмент: учебное пособие [Электронный ресурс] / Л. С. Ружанская, Е. А. Якимова, Д. А. Зубакина ; [под общ. ред. д-ра экон. наук Л. С. Ружанской] ; Мин-во науки и высш. образования РФ. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. – 112 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/2QUB/4Hy4C3jgR |  | + |
| О.5. | Современный стратегический анализ : учебное пособие [Электронный ресурс] / Е.Ю. Кузнецова [и др.] ; под общей ред. проф., д-ра экон. наук Е.Ю. Кузнецова.– Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2016. – 131 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/Nvj4/MRT5AyJJT |  | + |
| Всего наименований: 5 шт. | | 0 печатных экземпляров | 5 электронных ресурсов |

**Дополнительная литература**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование дополнительной литературы | Кол-во экземпляров в библиотеке ДОНАГРА | Наличие электронной версии на учебно-методическом портале |
| Д.1. | Асаул, А.Н, Организация предпринимательской деятельности: учебник [Электронный ресурс] / А.Н. Асаул. – СПб.: АНО ИПЭВ, 2009. – 336с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/54rZ/3s7fh6Tu4 |  | + |
| Д,2. | Давлетов, И.И. Стратегический менеджмент: учебное пособие [Электронный ресурс] / И.И. Давлетов, Т.М. Свечникова, В.П. Черданцев, С.А. Черникова. -. - М-во с.- х. РФ, ФГБОУ ВО Пермская ГСХА. – Пермь: Изд-во ФГБОУ ВО Пермская ГСХА, 2015. – 96 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/2D4q/3KWV3q9Kg |  |  |
| Д.3. | Арзуманян, Р. Стратегический анализ и инструменты стратегии [Электронный ресурс] / Р. Арзуманян. – Ер.: НОФ «Нораванк», 2016. – 328 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/HsT9/5VFsHjcd1 |  |  |
| Д.4. | Нечаев, В.И. Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК: Учебник [Электронный ресурс] / В.И. Нечаев, П.Ф. Парамонов / КубГАУ – Краснодар, 2007 – 466 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/4PL4/4M26LJXPq |  | + |
| Д.5. | Нестеренко, Л. Н. Экономика крестьянских (фермерских) хозяйств: Учебное пособие/ Л. Н. Нестеренко. – Брянск. – Издательство Брянской ГСХА, 2014. – 168 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/FoAX/xaYgNGgsf> |  | + |
| Всего наименований: 5 шт. | | 0 печатных экземпляров | 5 электронных ресурсов |

**Периодические издания**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование периодической литературы | Кол-во экземпляров в библиотеке ДОНАГРА | Наличие электронной версии на учебно-методическом портале |
| П.1. | Российское предпринимательство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.upruchet.ru/> |  | + |
| П.2. | АПК: Инновационные технологии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.apkiit.ru/ |  | + |
| П.3. | Стратегический менеджмент (журнал) [Электронный ресурс]. – Режим доступа:http://grebennikon.ru/journal-36.html |  | + |
| Всего наименований: 3 шт. | | 0 печатных экземпляров | 3 электронных ресурса |

# Ресурсы информационно - телекоммуникационной сети «Интернет»

|  |  |
| --- | --- |
| № | Наименование |
| Э.1. | Министерство агропромышленной политики и продовольствия ДНР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mcxdnr.ru/> |
| Э.2. | Министерство финансов ДНР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minfindnr.ru/> |
| Э.3. | Сайт Министерства доходов и сборов ДНР [Электронный ресурс].– Режим доступа: <http://mdsdnr.ru> |

**6. Контрольные вопросы для самоподготовки**

1. Что понимают под предпринимательством? Каково содержание предпринимательской деятельности в АПК?
2. Дайте характеристику субъектов предпринимательской деятельности в АПК. Какие цели они преследуют?
3. Что понимают под предпринимательским доходом? В чем его отличие от других видов дохода?
4. Каковы основные задачи предпринимательства в разных рыночных ситуациях?
5. Дайте характеристику условий и принципов предпринимательской деятельности.
6. Назовите и охарактеризуйте основные виды предпринимательской деятельности.
7. Каковы логика и этапы принятия предпринимательского решения?
8. Дайте определение понятий риска, рискованной сделки, потери от риска в предпринимательской деятельности.
9. Расскажите о возможных потерях от риска в сельскохозяйственном предпринимательстве.
10. Как классифицируют риск по различным признакам?
11. Какие существуют уровни предпринимательского риска? Назовите показатели, их характеризующие.
12. Каковы показатели и критерии предпринимательского риска по степени вероятности превышения определенного уровня потерь?
13. Каковы методы оценки предпринимательского риска?
14. Каков смысл понятия «менеджмент риска»?
15. Каковы цели, стратегия, тактика предпринимательской деятельности?
16. Перечислите и охарактеризуйте основные факторы, определяющие
17. выбор стратегии предпринимательской деятельности.
18. Какими могут быть подходы к обоснованию рыночной стратегии для вновь создаваемой и действующей организации в агропромышленном производстве?
19. Дайте определение понятию «стратегия предприятия»?
20. Какие факторы формируют стратегию?
21. Что относятся к внешним факторам, формирующим стратегию?
22. Что относится к внутренним факторам, формирующим стратегию?
23. Перечислите функциональные стратегии в АПК.
24. Охарактеризуйте стратегию маркетинга.
25. Раскройте этапы разработки маркетинговой стратегии.
26. Охарактеризуйте сущность финансовой стратегии.
27. Охарактеризуйте сущность инновационной стратегии.
28. Охарактеризуйте сущность стратегии производства.
29. Охарактеризуйте сущность стратегии организационного развития.
30. Каким образом руководство осуществляет выбор стратегии?
31. Какие этапы составляют процесс выбора стратегии?
32. Расскажите о принципах оценки эффективности предпринимательской деятельности.
33. Какие методы используются для оценки эффективности предпринимательской деятельности?
34. Назовите основополагающие принципы составления бизнес-планов.
35. Перечислите разделы бизнес-плана и кратко охарактеризуйте их содержание.
36. Поясните известный афоризм: «Гуманный менеджмент эффективнее агрессивного».
37. Раскройте суть принципов ведения предпринимательской деятельности.
38. Перечислите факторы, характеризующие культурную среду. Дайте их краткую характеристику.
39. Что такое предпринимательская культура? Отличается ли она от других статусно-профессиональных субкультур? Приведите примеры этического поведения в предпринимательской субкультуре.
40. Раскройте суть и цель корпоративной культуры компании.
41. Достижению каких целей способствует развитие корпоративной культуры в направлении роста инновационной восприимчивости и активности персонала?
42. Какие технологии обеспечивают формирование эффективной инновационной корпоративной культуры компании?
43. Расскажите о корпоративном поведении, обеспечивающем высокий уровень деловой этики в отношениях между участниками рынка.
44. Главный ресурс управленческих нововведений – профессиональная команда менеджеров. Назовите причины, не способствующие созданию таких команд в отечественном предпринимательстве.

Дайте характеристику наиболее важных принципов корпоративного управления.

Олеся Анатольевна Сизоненко

Предпринимательство в АПК: технология и стратегия

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы

по учебной дисциплине

«Предпринимательство в АПК: технология и стратегия»

для студентов направления подготовки

38.04.01 Экономика (направленность (профиль): Экономика и управление АПК) образовательного уровня магистр

заочной формы обучения

Редакция в авторском исполнении

Компьютерная верстка: О.А. Сизоненко

86157, ДНР, г.Макеевка, ул. Островского, 87

ФГБОУ ВО «Донбасская аграрная академия»