**Министерство сельского хозяйства российской федерации**

**Федеральное Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«ДОНБАССКАЯ АГРАРНАЯ АКАДЕМИЯ»**

**Кафедра экономики**



**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

**ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**«ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В АПК: ТЕХНОЛОГИЯ И СТРАТЕГИЯ»**

для студентов направления подготовки

38.04.01 Экономика (направленность (профиль): Экономика и управление АПК)

образовательного уровня магистр

заочной формы обучения

Макеевка, 2023 г.

**Министерство сельского хозяйства российской федерации**

**Федеральное Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«ДОНБАССКАЯ АГРАРНАЯ АКАДЕМИЯ»**

**Кафедра экономики**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

**ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**«ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В АПК: ТЕХНОЛОГИЯ И СТРАТЕГИЯ»**

для студентов направления подготовки

38.04.01 Экономика (направленность (профиль): Экономика и управление АПК)

образовательного уровня магистр

заочной формы обучения

Макеевка, 2023 г.

УДК 657

Сизоненко О. А. Методические рекомендации для проведения практических и семинарских занятий по учебной дисциплине «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия» для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика (направленность (профиль): Экономика и управление АПК) образовательного уровня магистр заочной формы обучения / О.А. Сизоненко. – Макеевка: ДОНАГРА, 2023. – 13 с.

**Рецензенты:**

*Святенко И. Н.*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики

*Герасименко И.Н.*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, декан экономико-правового факультета

Методические рекомендации составлены с целью организации практических и семинарских занятий по учебной дисциплине «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия». Содержат теоретические вопросы для обсуждения, практические задания. Предложенные задания закрепляют полученные студентами теоретические знания, позволяют им освоить навыки оценивать риски в организациях АПК и разрабатывать на этой основе эффективную стратегию предпринимательской деятельности с учетом современных инновационных технологий. Предназначены для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика (направленность (профиль): Экономика и управление АПК).

*Рассмотрено на заседании предметно-методической комиссии кафедры экономики*

*Протокол № 1 от “30” августа 2023 года*

*Утверждено на заседании кафедры экономики*

*Протокол № 1 от “30” августа 2023 года*

© ДОНАГРА, 2023

**Содержание**

|  |  |
| --- | --- |
| Введение……………………………………………………………………….. | 4 |
| Темы практических занятий и их содержание |  |
| Тема 1. Сущность и виды предпринимательской деятельности в АПК ….. | 7 |
| Тема 2. Риски предпринимательской деятельности в АПК........................... | 9 |
| Тема 3. Стратегии предпринимательской деятельности в АПК …………... | 10 |
| Тема 4. Предпринимательские технологии в АПК ………………………… | 11 |
| Учебно-методическое обеспечение дисциплины:………………………….. | 13 |
|  |  |
|  |  |

**ВВЕДЕНИЕ**

Учебная дисциплина «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия» является дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений, учебного плана основной профессиональной образовательной программы направления подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль): Экономика предприятий и организаций АПК (электиная дисциплина)..

Дисциплина «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия» связана с изучением дисциплин: «Микроэкономика: продвинутый уровень», «Управление проектами», «Конкурентоспособность предприятий АПК» и является основой для изучения дисциплины «Управление потенциалом предприятий АПК».

***Цель учебной дисциплины*** - формирование теоретических основ, навыков организации и практики предпринимательской деятельности как системы стратегических и тактических мероприятий в рамках хозяйствующих субъектов, подготовка специалистов, компетентных в осуществлении предпринимательской деятельности в сфере АПК.

***Задачи учебной дисциплины****:*

* изучение сущности и видов предпринимательской деятельности;
* формирование способности оценивать риски предпринимательской деятельности в АПК;
* формирование умений пользоваться методами разработки стратегии предпринимательской деятельности в АПК;
* формирование способности применять предпринимательские технологии в АПК.

Планируемый процесс обучения по дисциплине, направлен на формирование следующих компетенций:

**Общепрофессиональные компетенции (ОПК):**

ОПК-4 - способен принимать экономически и финансово-обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.

ОПК-5 - способен использовать современные информационные технологии и

**Индикаторы достижения компетенции:**

ОПК 4.1. Определяет финансово-экономические цели деятельности организации (предприятия) и формирует на их основе перечни задач, которые могут решаться инструментами экономического анализа

ОПК-4.2. Разрабатывает учебные планы, программы и соответствующее методическое обеспечение для преподавания экономических дисциплин в профессиональных образовательных организациях, образовательных организациях высшего профессионального образования, дополнительного профессионального образования

ОПК-5.1. Применяет общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения статистических процедур (обработка статистической информации, построение и проведение диагностики эконометрических моделей)

Планируемые результаты обучения по дисциплине «Предпринимательство в АПК: технология и стратегия», характеризующих этапы формирования компетенций, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль): Экономика предприятий и организаций АПК представлены в таблице:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Код компетенции | Содержание компетенции | Планируемые результаты обучения | |
| Код и наименование индикатора достижения компетенции | Формируемые знания, умения и навыки |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| ОПК-4 | Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность | ОПК-4.1.  Определяет финансово-экономические цели деятельности организации (предприятия) и формирует на их основе перечня задач, которые могут решаться инструментами экономического анализа  ОПК-4.2. Прогнозирует ответное поведение других заинтересованных сторон/участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнёров, сотрудников) на принимаемые организационно-управленческие решения | *Знание:* понятия, целей и задач предпринимательской деятельности в АПК, принципов и функций предпринимательства  *Умение:* определять цели и задачи деятельности организации (предприятия) на основерасчета экономических показателей, обосновывать и выбирать наиболее оптимальные варианты  *Навык:* обоснование принятия управленческих финансовых решений  *Знание:* принципов и методов оценки эффективности предпринимательской деятельности  *Умение:* определять потери от риска в АПК, осуществлять менеджмент рисков, осуществлять выбор стратегии предпринимательской деятельности в АПК  *Навык:* планировать развитие субъектов предпринимательской деятельности |
| ОПК-5 | Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач | ОПК-5.1  Применяет общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения статистических процедур (обработка статистической информации, построение и проведение диагностики эконометрических моделей) | *Знание:* общих и специализированных пакетов прикладных программ, предназначенных для повышения эффективности управленческой деятельности  *Умение*: использовать прикладные программы в сфере управленческой деятельности  *Навык:* обработки и анализа финансово-экономической информации, в том числе с использованием прикладных продуктов в управленческой деятельности |

**ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ И ИХ СОДЕРЖАНИЕ**

**Тема 1. Сущность и виды предпринимательской деятельности в АПК**

*Цель занятия:* закрепление знаний о целях, задачах, видах, принципах и функциях предпринимательства. Приобретение навыков принятия предпринимательских решений.

Вопросы для теоретического изучения

1. Понятие, цели и задачи предпринимательства в АПК
2. Принципы, функции предпринимательства. Предпринимательская среда.
3. Виды предпринимательской деятельности
4. Принятие предпринимательского решения

Задания для практической проработки

**Задание 1.1**

Определите, верны ли утверждения

| Утверждение | Верно/неверно |
| --- | --- |
|
| 1. Предпринимательство - осуществляемая гражданами и юридическими лицами на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания различных услуг лицами, которые зарегистрированы в этом качестве в установленном законом порядке. |  |
| 1. Основные признаки предпринимательской деятельности: самостоятельность и независимость предпринимателя, осуществление предпринимательской деятельности за счет, в основном, собственного капитала, осуществление деятельности предпринимателем на свой риск, систематичность получения экономической выгоды, обязательная государственная регистрация лиц, принявших решение об осуществлении предпринимательской деятельности. |  |
| 1. Получение прибыли – это второстепенный мотив предпринимательской деятельности. |  |
| 1. Объектами предпринимательства не может быть страхование сельскохозяйственных рисков |  |
| 1. Управление предприятием АПК может осуществляться по договору траста |  |

**Задание 1.2**

В предложенном условном примере (таблица 1.2.1) определите взвешенную суммарную оценку состояния внешней среды и реакцию на нее организации, которая занимается выращиванием и реализацией подсолнечника на внутреннем рынке.

Таблица 1.2.1 – Оценка стратегических факторов

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Внешние стратегические факторы | Вес | Оценка | Взвешенная  оценка |
| Возможности | | | |
| Благоприятная демографическая ситуация | 0,05 |  |  |
| Развитие розничной сети | 0,10 |  |  |
| Государственная поддержка малого и среднего бизнеса | 0,20 |  |  |
| Экономическая стабилизация | 0,15 |  |  |
| Угрозы | | | |
| Усиление государственного регулирования и контроля | 0,15 |  |  |
| Конкуренция на внутреннем рынке | 0,10 |  |  |
| Новые технологии | 0,15 |  |  |
| Снижение активности потребителей | 0,10 |  |  |
| Суммарная оценка | 1 |  |  |

**Задание 1.3**

Необходимо экспертно оценить факторы внешней среды и их влияние на организацию, которая занимается выращиванием и реализацией подсолнечника на внутреннем рынке. Сделайте соответствующие выводы.

Таблица 1.3.1 – Оценка внешних факторов

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Уровень | Значимость фактора внешней среды, которые могут оказать влияние на деятельность  предприятия | Экспертная оценка | |
| Сейчас | Через 3 г. |
| 1. Политические факторы | | | |
| Глобальные | Вступление в ВТО |  |  |
| Глобальные | Влияние политических факторов (страна, партия  и др.): работа по указанию президента, министра, губернатора, мэра |  |  |
| Территориальные | Протекционизм |  |  |
| Территориальные | Непрозрачная структура тендеров |  |  |
| Территориальные | Государственный рэкет (коррупция) |  |  |
| Локальные | Подверженность решений руководителей  предприятия мнению более высокого руководства |  |  |
| 2. Экономические факторы | | | |
| Глобальные | Экономический спад, рост уровня безработицы и  снижение покупательной способности |  |  |
| Глобальные | Рост цен на энергоносители, сырье и материалы |  |  |
| Территориальные | Отсутствие ярких перспектив в развитие  экономики России. Опасность экономической нестабильности |  |  |
| Территориальные | Непрозрачный, коррумпированный рынок сбыта  продукции предприятия |  |  |
| Территориальные | Высокие таможенные пошлины и тарифы |  |  |

**Задание 1.4**

Используя инструментарий корреляционного SWOT-анализа произвести оценку сильных и слабых сторон, угроз и возможностей развития АПК.

**Темы рефератов**

1. Оценка законодательного и нормативно-правового обеспечения предпринимательской деятельности в АПК.
2. Предпринимательская деятельность в АПК как средство удовлетворения потребностей.
3. Структура, состояние и особенности развития предпринимательства в сфере АПК на региональном рынке.
4. Влияние совокупности факторов на формирование и развитие предпринимательства в АПК.

**Тема 2. Риски предпринимательской деятельности в АПК**

*Цель занятия:* закрепление знаний о сущности и значении риска в предпринимательской деятельности, Приобретение навыков определять потери от риска в АПК, осуществлять менеджмент рисков.

Вопросы для теоретического изучения

1. Сущность и значение риска в предпринимательской деятельности
2. Потери от риска в АПК
3. Классификация рисков
4. Уровни и методы определения предпринимательского риска
5. Менеджмент риска
6. Оценка рисков в организациях АПК

**Задания для практической проработки**

**Задание 2.1**

Определите, верны ли утверждения

| Утверждение | Верно/  неверно |
| --- | --- |
|
| 1. Риск в предпринимательстве – это опасность возникновения непредвиденных потерь ожидаемой прибыли, дохода, имущества, денежных средств в связи со случайным изменением условий экономической деятельности, неблагоприятными обстоятельствами. |  |
| 1. Управление риском – это процесс выявления уровня неопределенности, принятия управленческих решений, позволяющих предотвратить, уменьшить отрицательное воздействие случайных факторов, передачи (перевода) риска путем использования эффективной системы страхования рисков или овладения рисками (когда максимально все обосновано и предусмотрено) |  |
| 1. Трудовые потери представляют собой потери рабочего времени, вызванные случайными, непредвиденными обстоятельствами. |  |
| 1. Финансовые потери имеют место в тех случаях, когда процесс предпринимательской деятельности идет медленнее, чем было намечено. |  |
| 1. Временные потери возникают в случае прямого денежного ущерба, связанного с необходимостью осуществления не предусмотренных предпринимательским проектом платежей, уплаты штрафов, пени, утраты (недополучения) денежных средств, обесценивания ценных бумаг. |  |

**Задание 2.2**

Соотнесите характеристику зон риска с их характеристикой

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Зоны риска | | Характеристика зон риска | |
| 1 | Допустимый риск | 1 | сопряжен с опасностью потери значительной части ожидаемой (прогнозируемой) прибыли |
| 2 | Критический риск | 2 | риск, в пределах которого данный вид предпринимательской деятельности сохраняет экономическую целесообразность |
| 3 | Недопустимый (катастрофический***)*** риск | 3 | риск характеризуется угрозой потери не только всей ожидаемой прибыли, но и значительной части собственного капитала, угрозой банкротства предприятии |

**Задание 2.3**

Заполните таблицу, исходя из текущего состояния АПК региона

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Вид риска | Факторы риска | Способы нивелирования последствий рисковой деятельности хозяйствующих структур |
| Экономический | Падение цен на продукцию сельского хозяйства |  |
| Социальный | Усиление социальной непривлекательности сельской местности |  |
| Финансовый | Увеличение инфляции |  |
| Технико-технологический | Нарушение паритета цен на сельхозпродукцию и средства производства для сельского хозяйства |  |
| Природно-климатический | Аномальные погодно-климатические условия |  |

**Темы рефератов**

1. Предпринимательство в стратегии рыночной трансформации экономики
2. Предпринимательство и его роль в формировании рыночной экономики.
3. Аналитические оценки состояния и тенденций развития малого предпринимательства.
4. Приоритетные направления развития предпринимательства.
5. Структурные характеристики развития сектора малого бизнеса.

**Тема 3. Стратегии предпринимательской деятельности в АПК**

*Цель занятия:* закрепление знаний *о* сущности и видах стратегий предпринимательской деятельности. Приобретение навыков осуществлять выбор стратегии предпринимательской деятельности в АПК.

Вопросы для теоретического изучения

1. Стратегия и методы ее построения
2. Виды стратегии предпринимательской деятельности
3. Выбор стратегии предпринимательской деятельности в АПК

**Задания для практической проработки**

## Кейс-задача

Руководство компании «Агрофарм», которая занимается выращиванием сельскохозяйственной продукции растениеводства, необходимо принять решение о выборе дальнейшей стратегии развития. Есть возможность принять одну из трех принципиально разных альтернативных вариантов решения.

Первый альтернативный вариант. Цель компании – максимизация прибыли в короткие сроки. Для этого необходимо на 30% урезать программу по освоению новых видов продукции и на 40% сократить расходы на маркетинг торговых операций.

Второй альтернативный вариант. Цель компании – обеспечить устойчивое конкурентное положение в будущем. Для этого необходимо сосредоточиться на проведении НИОКР по выращиванию новых конкурентоспособных видов продукции.

Третий альтернативный вариант. Цель компании – сочетание обеспечения высокой рентабельности производства со значительными расходами на НИОКР для выращивания конкурентоспособной продукции в настоящее время.

## Вопросы к заданию:

Проанализируйте возможные стратегические направления развития компании. Какой из трех альтернативных вариантов вы считаете наиболее приемлемым? Сформулируйте собственный вариант стратегического направления развития.

**Тема 4. Предпринимательские технологии в АПК**

*Цель занятия:* закрепление знаний о принципах и методах оценки эффективности предпринимательской деятельности, инновационных технологиях в АПК. Приобретение навыков планировать развитие субъектов предпринимательской деятельности.

Вопросы для теоретического изучения

1. Принципы и методы оценки эффективности предпринимательской деятельности
2. Планирование развития субъектов предпринимательской деятельности
3. Инновационные технологии в АПК
4. Этика и культура в предпринимательстве
5. Инновационная корпоративная культура
6. Организационно-управленческие инновации

**Задания для практической проработки**

**Задание 4.1**

Составьте таблицу различий терминов «эффект» и «эффективность». Постройте графики зависимости результата предпринимательской деятельности от стадии жизненного цикла разных видов сельскохозяйственной продукции.

**Задание 4.2**

На примере выбранной компании опишите деятельность отдела по управлению корпоративными отношениями (набор функций, место в организационной структуре, профиль руководителя, оценка деятельности). Ваше мнение о развитии управления корпоративными отношениями в отечественном агро предпринимательстве.

**Задание 4.3**

На примере выбранной компании опишите социальные корпоративные нормы:

* корпоративные обычаи (например, обычай удостаивать каждого тысячного покупателя (клиента) небольшим подарком);
* корпоративные традиции (например, публичное поздравление именинников);
* этические нормы (встреча каждого клиента организации приветствием, минимальной информацией о компании и пр.);
* эстетические нормы (украшение интерьера помещений организации цветами, ношение работниками форменной одежды и т. п.);
* деловые обычаи (выдача работникам письменных заданий на день или проведение «планерок», «разборов», «пятиминуток» и т. п.);
* правовые нормы (например, выплата дивидендов в конце каждого полугодия).

**Темы рефератов**

1. Система государственного регулирования и поддержки малого предпринимательства в зарубежных странах.
2. Государственная поддержка малого предпринимательства: мировой опыт.
3. Проблемы и особенности теневого предпринимательства.
4. Социально-экономические аспекты тенденции предпринимательской деятельности.
5. Особенности становления и развития малого предпринимательства.
6. Формы и методы государственного регулирования предпринимательства.

**Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

**Рекомендуемая литература**

**Основная:**

|  |
| --- |
| 1. Зеленовский, А. А. Экономика предприятий и отраслей АПК. Практикум : учеб. пособие [Электронный ресурс] / А. А. Зеленовский, А. В. Королев, В. М. Синельников. – Минск: Изд-во Гревцова, 2018. – 320 с.: ил. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/p2Kf/zox3TJmsQ> |
| 1. Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса. В 2 кн. Кн. 1 [Электронный ресурс] / В. Г. Гусаков [и др.]; под общ. ред. акад. В. Г. Гусакова. – Минск: Белорус. наука, 2017. – 891 с. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/CD6P/LTtGtGNtY> |
| 1. Кундиус В.А. Экономика АПК: учебное пособие / В.А. Кундиус. – Барнаул: Изд-во АГАУ, 2018. – 669 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/HAJR/562vRKsSv> |
| 1. Ружанская, Л. С. Стратегический менеджмент: учебное пособие [Электронный ресурс] / Л. С. Ружанская, Е. А. Якимова, Д. А. Зубакина ; [под общ. ред. д-ра экон. наук Л. С. Ружанской] ; Мин-во науки и высш. образования РФ. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. – 112 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/2QUB/4Hy4C3jgR |
| 1. Современный стратегический анализ : учебное пособие [Электронный ресурс] / Е.Ю. Кузнецова [и др.] ; под общей ред. проф., д-ра экон. наук Е.Ю. Кузнецова.– Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2016. – 131 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/Nvj4/MRT5AyJJT |

**Дополнительная:**

|  |
| --- |
| 1. Асаул, А.Н, Организация предпринимательской деятельности: учебник [Электронный ресурс] / А.Н. Асаул. – СПб.: АНО ИПЭВ, 2009. – 336с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/54rZ/3s7fh6Tu4 |
| 1. Давлетов, И.И. Стратегический менеджмент: учебное пособие [Электронный ресурс] / И.И. Давлетов, Т.М. Свечникова, В.П. Черданцев, С.А. Черникова. -. - М-во с.- х. РФ, ФГБОУ ВО Пермская ГСХА. – Пермь: Изд-во ФГБОУ ВО Пермская ГСХА, 2015. – 96 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/2D4q/3KWV3q9Kg |
| 1. Арзуманян, Р. Стратегический анализ и инструменты стратегии [Электронный ресурс] / Р. Арзуманян. – Ер.: НОФ «Нораванк», 2016. – 328 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/HsT9/5VFsHjcd1 |
| 1. Нечаев, В.И. Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК: Учебник [Электронный ресурс] / В.И. Нечаев, П.Ф. Парамонов / КубГАУ – Краснодар, 2007 – 466 с. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/4PL4/4M26LJXPq |
| 1. Нестеренко, Л. Н. Экономика крестьянских (фермерских) хозяйств: Учебное пособие/ Л. Н. Нестеренко. – Брянск. – Издательство Брянской ГСХА, 2014. – 168 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cloud.mail.ru/public/FoAX/xaYgNGgsf> |

**Периодические издания:**

|  |
| --- |
| 1. Российское предпринимательство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.upruchet.ru/> |
| 1. АПК: Инновационные технологии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.apkiit.ru/ |
| 1. Стратегический менеджмент (журнал) [Электронный ресурс]. – Режим доступа:http://grebennikon.ru/journal-36.html |

**Ресурсы информационно - телекоммуникационной сети «Интернет»:**

|  |
| --- |
| 1. Министерство агропромышленной политики и продовольствия ДНР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mcxdnr.ru/> |
| 1. Министерство финансов ДНР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minfindnr.ru/> |
| 1. Сайт Министерства доходов и сборов ДНР [Электронный ресурс].– Режим доступа: <http://mdsdnr.ru> |

Олеся Анатольевна Сизоненко

Предпринимательство в АПК: технология и стратегия

Методические рекомендации

для проведения практических и семинарских занятий

по учебной дисциплине

«Предпринимательство в АПК: технология и стратегия»

для студентов направления подготовки

38.04.01 Экономика (направленность (профиль): Экономика и управление АПК)

образовательного уровня магистр

заочной формы обучения

Редакция в авторском исполнении

Компьютерная верстка: О.А. Сизоненко

86157, ДНР, г.Макеевка, ул. Островского, 87

ФГБОУ ВО «Донбасская аграрная академия»